

## **Ordinær generalforsamling i AaB A/S – 7. april 2022**

### **Indledning**

Kære aktionærer.

Lad mig først fastslå hvor utrolig dejligt det er igen sammen med jer aktionærer at kunne holde en generalforsamling på helt almindelig vis, og som vi husker det.

På grund af Covid-19, der jo i marts 2020 bragte verdenssamfundet i knæ, er det første gang i tre år, at vi kan være samlet til generalforsamling i AaB A/S. Det glæder mig meget.

I henhold til vedtægternes paragraf 13.1 skal bestyrelsen udpege en dirigent.

Bestyrelsen peger på Søren Ehlert som dirigent, og jeg vil hermed overlade ordet til Søren Ehlert til at styre os igennem generalforsamlingens dagsorden.

### **Formandens beretning**

Jeg vil indlede med nogle nøgletal – Thomas Bælum vil senere gennemgå årsrapporten.

AaB har i 2021 realiseret et underskud før skat på 15,3 mio. kr. mod et overskud før skat på 12,1 mio. kr. i 2020.

Et underskud på 15,3 mio. kr. er naturligvis aldrig tilfredsstillende.

I transfervinduet sommeren 2021 drøftede bestyrelsen forventningerne til årets resultat – skulle vi gå efter et positivt resultat eller kunne vi acceptere et minus. Begge løsninger kunne vælges.

Her var bestyrelsen enige om, at det var vigtigt at fortsætte den gode trend og stemning, og det måtte ikke ske på bekostning af målet om at komme i Top 6, og dermed muligheden for at stile endnu højere og dermed komme i Europa.

Nøjagtig samme begrundelse for ikke at slippe Rasmus Thelander i vintertransfervinduet 2022.

Året 2021 var – ligesom 2020 - et år hvor aktiviteterne har været kraftigt påvirket af Covid-19.

Resultatet af transferaktiviteterne udgør et overskud på 9,5 mio. kr. i 2021

mod et overskud på 34,5 mio. kr. i 2020. Transferindtægterne er primært realiseret i form af spillersalg hvor Jores Okore i februar 2021 skiftede til kinesiske Changchun Yatai FC. Herudover skiftede Joakim Mæhle i januar 2021 fra belgiske KRC Genk til italienske Atalanta BC, heraf modtog AaB en andel af salget.

TV-indtægterne er steget med 3,5 mio. kr. fra 20,9 mio. kr. 2020 til 24,4 mio. kr. i 2021. Stigningen skyldes hovedsageligt udsatte kampe i 2020, der som følge af Covid-19 først blev afviklet i 2021.

På samarbejds- og sponsoraftaler ses der en stigning, hvilket skyldes, at der i 2020 blev foretaget tilbagebetalinger til samarbejdspartnere og sponsorer for ikke leverede produkter og ydelser som følge af Covid-19.

Der er i perioden søgt kompensation for aflyste arrangementer fra de statslige kompensationsordninger som følge af Covid19. Kompensationen udgør 6,8 mio. kr. og indgår som en indtægt under andre driftsindtægter.

Balancesummen udgør 138,9 mio. kr. pr. 31. december 2021, hvilket er et fald på 23,6 mio. kr. i forhold til 31. december 2020.

Andre tilgodehavender er faldet med 29,6 mio. kr. fra 9,1 mio. kr. i 2021 mod 38,7 mio. kr. i 2020. Faldet skyldes primært modtaget kompensationsbeløb for aflyste arrangementer i 2020.

Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgør i alt 62 mio. kr. pr. 31. december 2021 mod 57,7 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Egenkapitalen udgør 77,5 mio. kr. pr. 31. december 2021. Soliditetsgraden udgør 55,81% pr. 31. december 2021.

Med undtagelse af leasingforpligtelser, leverandørgæld og andre gældsforpligtelser på 52,1 mio. kr. pr. 31. december 2021 er AaB således gældfri og har ingen rentebærende gæld.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb og forventninger til 2022**

Tidligere cheftræner Martí Cifuentes skiftede i januar 2022 til svenske Hammarby I.F. Salget af Marti Cifuentes er indregnet i resultatforventningerne for 2022.

Der er efter balancedagen derudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder af

betydning for årsrapporten for 2021.

For 2022 forventer vi et resultat i niveauet 0 til minus 5 mio. kr. Heri er indregnet en Top 6-placering i 3F Superligaen, spillersalg, investering i spillertruppen og strategiske investeringer i den kommercielle udvikling.

### **AaB-aktien**

AaB-aktien har igennem hele 2021 været handlet 1.443 gange sammenlignet med 2.269 handler i 2020.

Udsvinget i antallet af handler skyldes hovedsageligt, at der blev foretaget en del ekstraordinære handler i forbindelse med den gennemførte aktieemission i 2020 (Tegningsperiode: 28. september til 9. oktober 2020).

Den nominelle aktiekapital udgør DKK 9.666.150 fordelt på 966.615 stk. aktier á nom. 10 kr.

- aktiekursen var pr. 31. december 2021 på DKK 40,20
- kurs/indre værdi var pr. 31. december 2021 på 0,50
- pr. 31. december 2021 var antallet af navnenoterede aktionærer 4.614 mod 4.683 navnenoterede aktionærer pr. 31. december 2020.

### **Corporate Governance**

Vi har i bestyrelsen gennemgået og forholdt os til alle anbefalinger og derigennem enten fulgt anbefalingerne eller forklaret, hvorfor vi ikke følger disse.

Jeg kan specielt henlede opmærksomheden på et par anbefalinger, som vi ikke følger:

- valg til bestyrelsen – bestyrelsesmedlemmer har valgperioder for to år ad gangen, anbefalingen lyder på valg hvert år
- anbefalingen om offentliggørelse af kvartalsrapporter følger vi ikke, da vi på grund af selskabets størrelse alene har valgt at offentliggøre halvårs- og årsrapporter

Detaljer og forklaringer kan ses på hjemmesiden under Investor relations.

### **2021 et positivt vendepunkt på flere fronter**

Som følge af Covid-19 indledtes 2021 uden tilskuere på lægterne, men fra 21. april var der igen publikummer på stadion under den såkaldte superligaordning, hvilket for vores vedkommende betød en tilladt kapacitet på

cirka 3.750 tilskuere.

Ligesom i 2020 havde Covid-19 også i 2021 enorm påvirkning for fodboldverdenen grundet hele eller delvise nedlukninger igennem halvandet år.

Dette har i sagens natur haft stor indflydelse på forretningsgrundlaget for en klub som vores, men glædeligvis har der fra sommeren 2021 og i den igangværende sæson igen været fuld damp på kedlerne, hvilket for AaB's vedkommende har betydet et boom for fremmødet på Aalborg Portland Park.

1. januar 2021 begyndte spanske Martí Cifuentes som cheftæner på en aftale gældende til 30. juni 2023. Martí Cifuentes havde i de seneste to et halvt år stået i spidsen for norske Sandefjord Fotball, der efter at have sikret sig oprykning i 2019 i den efterfølgende sæson i Eliteserien opnåede klubbens bedste placering i 11 år.

I 3F Superligaen overvintrede vi på en syvendeplads efter 13 spillerunder og 19 point, og 3. februar fik Martí Cifuentes i en tidlig forårspremiere en ønskestart med en 2-0 her på Aalborg Portland Park mod FC København, men desværre fik FCK vendt slaget til en gevinst på 3-2.

I et vanskeligt indledende kampprogram måtte Martí Cifuentes vente indtil sin syvende kamp, før den første sejr kom i hus, da SønderjyskE 8. marts blev besejret 1-0.

På 3F Superligaens sidste spilledag i Grundspillet kunne vi 21. marts med en hjemmesejr over OB sikre sig en plads i Mesterskabsspillet, men desværre trak fynboerne sig sejrrikt ud af dysten.

I Kvalifikationsspillet fortsatte vi dog den generelt opadgående kurve, og på sidste spilledag 24. maj sikrede vi med en overbevisende 4-0 sejr på udebane mod SønderjyskE førstepladsen, hvilket betød, at vi fire dage senere skulle møde AGF på udebane i den såkaldte Europa Playoff-kamp, hvor vinderen var sikret en europæisk billet.

Her leverede vi endnu en stærk indsats, og det lignede en AaB-triumf, da Kasper Kusk fire minutter inde i anden halvleg af den forlængede spilletid bragte os fortjent foran 2-1. Vi var i fuldstændig kontrol, men et uheldigt dømt straffespark i 120. minut sikrede aarhusianerne en livline, hvilket de udnyttede til fulde, da den afgørende straffesparkskonkurrence efterfølgende endte i AGF's favør efter et sandt drama.

En bitter udgang efter en ellers stærk sæsonafslutning, der kunne have sikret europæisk fodbold i Aalborg for første gang siden februar 2015.

På stabssiden var Martin Langagergaard efter to et halvt år i FC København vendt tilbage til AaB som præstationspsykologisk konsulent.

I juni meddelte AaB og assistenttræner Peher Feher, at man i enighed havde valgt ikke at forlænge samarbejdet udover den eksisterende kontrakt, der havde udløb 30. juni 2021, hvorimod Rasmus Würtz skrev under på en ny toårig aftale som assistent. Her fik Rasmus Würtz fra sæsonstart selskab af Oscar Hiljemark, der 16. juni annoncerede sit karrierestop som aktiv fodboldspiller og øjeblikkeligt overgik til en rolle som assistenttræner i AaB.

Tre uger senere blev det offentliggjort at fysisk træner Ashley Tootle efter omtrent 19 år i rollen havde valgt at stoppe i AaB, hvor han blev afløst af Javier Agenjo.

Vi åbnede sæsonen 2021/2022 med et 2-2 resultat i Parken mod FC København efter blandt andet et debutantmål af Louka Prip, der i sommerpausen er kommet til sammen med Milan Makaric og Anders Hagelskjær, ligesom Casper Gedsted og Anosike Ementa var blevet rykket op fra AaB Akademiet.

8. august 2021 var både kommercielt og sportsligt en milepæl for vores klub, da fanzonen blev åbnet med masser af aktiviteter, og inde på grønsværen blev AGF besejret 2-0 foran knap 8.000 tilskuere på de nye flotte sæder på tribunerne. I den forbindelse skal der lyde en stor tak for samarbejdet med Aalborg Kommune.

Umiddelbart før kampen blev Jørgen Brix Steby, der var en del af AaB's bestyrelse i næsten 13 år i perioden 1987-2000 – heraf de sidste tre år som formand, mindet med klapsalver.

Jørgen Brix Steby var en del af bestyrelsen, da vi i 1995 sikrede det første danske mesterskab, og han stod også i spidsen for AaB, da det andet mesterskab blev vundet fire år senere.

Ligeledes var Jørgen Brix Steby formand, da vi i 1998 blev noteret på Fondsbørsen. Jørgen Brix Steby blev 84 år. Æret være Jørgen Brix Stebys minde.

Generelt bød efteråret 2021 på mange sportslige højdepunkter, og ved

årsskiftet var vi efter 17 af 22 spillerunder i Grundspillet placeret på en fjerdeplads med to point op til Brøndby I.F. på tredjepladsen, mens der var syv point ned til AGF på syvendepladsen – uden for Mesterskabsspillet.

I de afsluttende fem kampe af Grundspillet cementerede vi vores fjerdeplads i tabellen; de første tre kampe med Oscar Hiljemark som fungerende cheftræner og de sidste to opgør med Lars Friis som cheftræner.

Samlet set har forårets første seks spillerunder bragt os i en position, hvor der blot er to point op til Brøndby I.F. på tredjepladsen.

I Sydbank Pokalen måtte vi desværre 28. oktober lade livet i ottendedelsfinalen efter et 3-1 nederlag efter forlænget spilletid på udebane mod FC Midtjylland.

Forinden havde vi i anden runde besejret serie 1-mandskabet Fyns Internationale Ungdomsklub Odense med hele 13-0, mens Lyngby Boldklub i sekstendedelsfinalen blev slået med 4-0.

12. januar 2022 kunne vi fortælle, at Martí Cifuentes skiftede til svenske Hammarby I.F., som havde udnyttet en frikøbsklausul i Cifuentes' kontrakt. Et skifte der blev endeligt effektueret 12 dage senere.

Martí Cifuentes præsterede i sine 37 Superligakampe i spidsen for AaB et pointsnit på 1,51 pr. kamp – i alt nåede Martí Cifuentes at lede vores klub i 40 officielle kampe. Martí Cifuentes har fået en god begyndelse i sin nye klub, hvor han således allerede har kvalificeret Hammarby I.F. til pokalfinalen.

25. januar kunne vi offentliggøre, at 45-årige Lars Friis med virkning fra 1. august 2022 var ansat som ny cheftræner på en aftale gældende til 30. juni 2025.

Lars Friis havde det seneste år udført et fortræffeligt stykke arbejde for Viborg F.F., hvilket i første omgang førte til en oprykning til 3F Superligaen og i næste ombæring et stærkt efterår inklusive blandt andet en 5-2 sejr her på Aalborg Portland Park.

Forud for tiden som cheftræner i Viborg F.F. har Lars Friis i en årrække fungeret som både assistenttræner og talentudvikler i AGF og FC Midtjylland, ligesom et ophold hos engelske Brentford FC også er en del af erfaringen.

Lars Friis har UEFA Pro-licens, hvilket er den højeste trænerlicens i europæisk

fodbold.

Oscar Hiljemark blev i første omgang udpeget som fungerende cheftræner, hvilket var tilfældet indtil 9. marts 2022, hvor Lars Friis havde sin første arbejdsdag hos os, efter at vi var blevet enige med Viborg F.F. om et øjeblikkeligt skifte.

Lars Friis' debut kom få dage senere med en 3-2 sejr i Odense mod OB, og den første kamp med Lars Friis i spidsen her på Aalborg Portland Park blev ikke mindre succesfuld, da Brøndby I.F. blev slået 3-0 foran flere end 11.000 tilskuere.

Fodboldchef Søren Krogh valgte i januar 2022 at fratræde sit job i AaB for i stedet fremover at hellige sig selve trænergerningen.

Som afløser for Søren Krogh er Niels Lawaetz kommet til fra FC København som metodik- og trænerudviklerchef og Head of Coaching i AaB.

For nøjagtig en måned siden kunne vi også fortælle, at Jacob Larsen pr. 1. april er ny akademichef, mens den nu tidligere akademichef Anders Damgaard fortsætter i AaB i en rolle med transition og uddannelse som ansvarsområder.

Jacob Larsen, der i otte år og indtil efteråret 2016 fungerede som talentchef i AaB har senest virket som skoleleder på Gl. Hasseris Skole.

Som tidligere nævnt har fremmødet på Aalborg Portland Park til vores hjemmekampe i 3F Superligaen i denne sæson været det største i årevis.

Således er vores 12 første hjemmekampe i indeværende sæson overværet af 93.928 tilskuere, hvilket er et gennemsnit på 7.827 tilskuere pr. kamp.

I den forbindelse skal det nævnes, at sæsonens første hjemmekamp 24. juli mod FC Midtjylland (3.784 tilskuere) stadig var ramt af Covid19-restriktioner.

Det vil sige, at de efterfølgende 11 hjemmekampe tiltrak 90.144 tilskuere, som er et snit på 8.195 tilskuere pr. kamp, hvilket ikke er set bedre siden vores seneste mesterskabssæson i 2013/2014, hvor 8.480 tilskuere i gennemsnit overværede hjemmekampene her på Aalborg Portland Park.

### **Kommerciel fremgang**

På den kommercielle front begyndte Jesper Elkjær pr. 1. januar 2021 som kommerciel direktør. Jesper Elkjær kom til fra en stilling som kommerciel chef i

AGF, og Jesper Elkjærs primære opgaver er at sætte ekstra tryk og øget fokus på salg og aktivering af AaB's største sponsorkategorier.

I maj meddelte vi, at samarbejdet med hummel ophørte med udgangen af sæsonen efter senest et fem et halvt års parløb. Få dage senere kunne vi præsentere Macron som ny partner på en seksårig aftale – den mest fordelagtige af slagsen i klubbens historie.

Hele det overordnede ønske bag strategi Nordkraften, som blev søsat i efteråret 2018, var at blive mere attraktive over for det nordjyske fodboldpublikum, hvilket er formålet blandt andet med foreløbig flere end 3.900 sæsonkortholdere. Det er det højeste i AaB's historie.

I det hele taget er gruppen af stemningsskabende fans på Vesttribunen vokset, ligesom vi til udekampe i eksempelvis efteråret 2021 i gennemsnit har været støttet af næsten 1.000 fans i Randers, Viborg, Aarhus og Brøndby.

Tematiseringer i samarbejde med kommercielle partnere er også en stor del af den tilskuermæssige udvikling, vi har haft i efteråret 2021, hvilket har bidraget til at skabe synergi og samhørighed med blandt andet partnerklubber og studerende.

På partnersiden er der 2021 blevet fortsat den positive udvikling, som begyndte i 2020, da partnerskaber blev inddelt i særlige partnerkategorier, hvilket har været medvirkende til at gøre værdiskabelsen af partnerskaberne mere synlig.

I 2021 er Scan Global Logistics og Macron blevet nye hovedpartnere, mens Complea er ny platinpartner. Endvidere er guldpartnerskaber vækstet fra ti til 18 stk.

På grund af de mange tilskuerløse kampe i 2020 og 2021 blev det sidste år besluttet, at foreningen FrivilligAalborg blev modtager af vores pris Hele Nordjyllands Håndsrækning med to kr. pr. tilskuer til vores 3F Superligahjemmekampe i hele 2020 og 2021, hvilket endte med en samlet donation på 172.138 kr. Beløbet doneres ligeligt af AaB og Spar Nord Fonden.

Gennem salget af velgørenhedstrøjen, hvoraf vi sammen med hummel og Spar Nord har tildelt 100 kr. pr. solgt trøje til velgørenhed, blev der i 2021 doneret 40.000 kr. til personaleforeningerne ved Aalborg Universitetshospital og Regionshospitalet Vendsyssel, som har ydet en særlig indsats den seneste tid.

Sammen med Macron og Spar Nord vil salget af dette års velgørenhedstrøje fra Macron støtte Idræt For Sindet Hjørring med 100 kr. pr. solgt trøje.

På generalforsamlingen 6. april 2021, der som indledningsvis nævnt desværre var uden deltagelse af aktiobærer, valgte de mangeårige bestyrelsesmedlemmer Lyng Jakobsen og Jacob Møller Knudsen at udtræde af bestyrelsen, og der skal lyde en særlig tak til dem begge for deres indsats. Mads Peter Veiby og Henrik Hagbarth blev i stedet valgt til bestyrelsen.

En kæmpe tak for opbakningen skal der sendes til vores sæsonkortholdere, fans, sponsorer, aktionærer, medlemmer og alle øvrige samarbejdspartnere, ligesom jeg også på AaB's vegne vil benytte lejligheden til at takke vores mangeårige hovedsponsor Spar Nord.

Endvidere skal der lyde en tak for indsatsen til alle medarbejdere samt ledelse, direktion og mine bestyrelseskollegaer.

Tak.